

# Editorial

## Mudanças na Revista de Administração

O Editorial é o meio de que o Editor dispõe para se comunicar com a comunidade ligada à Revista de Administração, não apenas para discorrer sobre sua visão da área, ressaltar itens importantes do conteúdo, mas também para chamar a atenção para mudanças importantes nesse relacionamento.

A dinâmica da vida acadêmica, com sua função social, seus meios de divulgação, processos de avaliação etc., está intimamente ligada aos periódicos científicos, o canal principal de publicação dos resultados de pesquisa e, portanto, a fonte básica de informações para a avaliação da produção científica dos pesquisadores, bem como, numa lógica circular, para a relevância do periódico.

As áreas de Administração e Contabilidade, atendidas pela Revista de Administração, são fortemente globalizadas, com uma comunidade de pesquisadores que excede em muito os limites da população lusófona. Nessa comunidade global, o idioma inglês cristalizou-se como a “língua franca” de comunicação entre os pesquisadores. Mesmo os autores nacionais, a julgar pelos idiomas dos artigos citados em suas referências bibliográficas, transitam livremente nesse ambiente.

Para que a Revista de Administração possa contribuir para um maior impacto dos seus autores, será necessário tornar o seu conteúdo mais acessível à comunidade global, o que, por ora, tem como meio mais eficaz o uso do idioma inglês. A nossa comunidade acadêmica saberá fazer a distinção entre o uso desse idioma e a dominância de paradigmas científicos oriundos de culturas de países anglófonos.

Assim, a Revista de Administração está iniciando um processo de transição gradual do idioma português para o inglês, com a meta de, a partir de 2016, publicar a totalidade de seus artigos em inglês, mantendo ainda títulos, resumos e palavras-chave em português e espanhol para facilitar as buscas.

Os artigos que estão em processo de avaliação serão, se aprovados, publicados no idioma em que foram submetidos. Para as novas submissões, porém, a partir de agora será dada preferência aos artigos escritos em inglês.

Está em curso também o estudo da terceirização da impressão da Revista para o sistema de “impressão sob demanda”. Com isso, a Revista de Administração encerrará a venda de assinaturas e remeterá os leitores interessados em adquirir o seu exemplar impresso para as gráficas credenciadas que serão indicadas oportunamente. Os leitores com assinaturas vigentes continuarão sendo atendidos no sistema atual até o término do período.

Este número da Revista de Administração traz, como sempre, artigos com contribuições relevantes para a área, mas também reflexões instigantes sobre a leitura do processo administrativo e a intervenção na organização.

Desejamos a todos proveitosa leitura e esperamos contar com a sua colaboração nesta nova fase da Revista de Administração.

Prof. Dr. Nicolau Reinhard  
Editor Científico  
**Revista de Administração**



CREDENCIAMENTO E APOIO FINANCEIRO DO  
PROGRAMA DE APOIO ÀS PUBLICAÇÕES CIENTÍFICAS PERIÓDICAS DA USP  
COMISSÃO DE CREDENCIAMENTO

**Este número contou com o apoio financeiro da Fundação Instituto de Administração.**

This is an Open Access article under the CC BY license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0>).

### Changes in the *Revista de Administração*

The Editorial is the medium through which the Editor keeps in touch with the community connected to the *Revista de Administração*, not only to discuss his vision of the area, highlight important items of the content, but also to draw attention to important changes in this relationship.

The academic life dynamics, with its social role, its dissemination means, its assessment processes etc., is closely linked to scientific periodicals, the publishing main channel of research results and, therefore, the primary source of information for the researchers scientific production assessment, as well as, in a circular logic, for the journal relevancy.

The areas of Administration and Accounting, assisted by the *Revista de Administração*, are highly globalized, counting on a community of researchers which far exceeds the boundaries of the Portuguese-speaking population. In this global community, the English language has turned to be the “lingua franca” of communication among researchers. Even the domestic authors, judging by the languages of the articles mentioned in their references, walk freely in this environment.

So that the *Revista de Administração* may contribute to greater impact of its authors, it will be necessary to turn its content more accessible to the global community, which, for the time being, has as its most effective way the use of English language.

Our academic community will know how to distinguish between the use of this language and the dominance of scientific paradigms coming from cultures of English-speaking countries.

Thus, the *Revista de Administração* is starting a gradual transition from the Portuguese language to the English language, with the target of, as from 2016, to publish the totality of its papers in English, while still maintaining titles, abstracts and keywords in Portuguese and Spanish to facilitate searches.

The articles that are currently in the assessment process will be, if approved, published in the language they were submitted. For new submissions, however, from now on preference will be given to articles written in English.

It is also underway the study about outsourcing the *Revista* printing to the system of “printing on demand”. Being so, the *Revista de Administração* will finish the subscriptions sale and will send the readers interested in acquire their hard copy to the accredited printing companies that will be displayed in due course. Readers with subscriptions in force will continue to be assisted in the current system until the end of the period.

This *Revista de Administração* issue brings, as usual, articles containing significant contributions to the area, and also thought-provoking reflections on the reading of the administrative process and the intervention in the organization.

We wish you all a fruitful reading and we hope to count on your cooperation in this new stage of the *Revista de Administração*.

Prof. Dr. Nicolau Reinhard  
Scientific Editor  
*Revista de Administração*



CREDENCIAMENTO E APOIO FINANCEIRO DO  
PROGRAMA DE APOIO ÀS PUBLICAÇÕES CIENTÍFICAS PERIÓDICAS DA USP  
COMISSÃO DE CREDENCIAMENTO

**Este número contou com o apoio financeiro da Fundação Instituto de Administração.**

### Cambios en la *Revista de Administração*

El Editorial es el medio que el Editor utiliza para comunicarse con los lectores y colaboradores de la *Revista de Administração*, no sólo para discurrir sobre su visión del área y poner de relieve aspectos importantes del contenido, sino también para señalar cambios importantes en esa relación.

La dinámica de la vida académica, con su función social, sus medios de divulgación, procesos de evaluación, etc., está íntimamente relacionada con los periódicos científicos, el principal medio de publicación de los resultados de estudios e investigaciones y, por tanto, la fuente básica de información para la evaluación de la producción científica de los autores, así como, en una lógica circular, para la relevancia del periódico o revista.

Las áreas de Administración y Contabilidad, atendidas por la *Revista de Administração*, están intensamente globalizadas y su conjunto de investigadores excede largamente los límites de la población lusohablante. En esa comunidad global, el idioma inglés se ha cristalizado como la “lengua franca” de comunicación entre los investigadores. Incluso los autores nacionales, a juzgar por los idiomas de los estudios citados en sus referencias bibliográficas, transitan libremente en ese ambiente.

Para que la *Revista de Administração* pueda contribuir a un alcance más amplio de la producción de sus autores, será necesario que su contenido sea más accesible a la comunidad global, lo que, actualmente, tiene como medio más eficaz el uso del idioma inglés. Nuestra comunidad académica sabrá distinguir entre el uso de ese idioma y la dominancia de paradigmas científicos oriundos de culturas de países anglófonos.

Así, la *Revista de Administração* ha dado inicio a un proceso de transición gradual del idioma portugués al inglés, con la meta de, a partir de 2016, publicar la totalidad de sus artículos en inglés, sin embargo, se mantendrán títulos, resúmenes y palabras clave en portugués y español, para facilitar las búsquedas.

Los artículos que se encuentran en proceso de evaluación serán, cuando aprobados, publicados en el idioma en que se enviaron. Para las nuevas evaluaciones, no obstante, a partir de este momento se dará preferencia a artículos escritos en inglés.

Además, está en curso el estudio de tercerización de la impresión de la *Revista* para el sistema de “impresión bajo demanda”. Con ello, la *Revista de Administração* suspenderá la venta de suscripciones e indicará a los lectores interesados en adquirir su ejemplar impreso las gráficas acreditadas, oportunamente. Se seguirán atendiendo a los lectores que tengan suscripciones vigentes en el sistema actual, hasta el término del período.

Este número de la *Revista de Administração* trae, como siempre, artículos que aportan contribuciones relevantes al área, así como interesantes reflexiones sobre la lectura del proceso administrativo y la intervención en la organización.

Les deseamos una buena lectura y esperamos contar con su colaboración en esta nueva etapa de la *Revista de Administração*.

Prof. Dr. Nicolau Reinhard  
Editor Científico  
*Revista de Administração*



CREDENCIAMENTO E APOIO FINANCEIRO DO  
PROGRAMA DE APOIO ÀS PUBLICAÇÕES CIENTÍFICAS PERIÓDICAS DA USP  
COMISSÃO DE CREDENCIAMENTO

**Este número contou com o apoio financeiro da Fundação Instituto de Administração.**